



Communiqué de Presse

Nantes, le 25 juillet 2024 à 18h

## Activité du 1<sup>er</sup> semestre 2024

### LNA Santé, entreprise à mission, forte de ses singularités

**CA Exploitation : 386,3 M€**

**Croissance organique : +5,7%**

### Dynamique d'activité robuste

**avec un taux d'occupation > 94% pour les Ehpad**

**Confirmation d'une croissance organique 2024 > 4,5%**

### Sous-financement des cliniques SMR

**à contre-courant des enjeux de santé et des filières d'expertise**

« Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2024, LNA Santé a maintenu une dynamique d'activité robuste, forte des choix initiés dans la transformation de l'offre de santé. Les résidents, patients et leurs proches aidants au service desquels interviennent 9.000 collaborateurs porteurs de notre ADN d'entreprise à mission démontrent chaque jour par leur confiance la qualité de nos interventions.

Le chiffre d'affaires au 2<sup>ème</sup> trimestre traduit la bonne avancée de notre feuille de route. Proche de 200 millions d'euros, il bénéficie d'une croissance organique de 6,7%\*, en accélération séquentielle de 2 points par rapport au trimestre précédent, contribuant à une variation organique de 5,7%\* en cumul, à comparer avec une guidance de 4,5% pour 2024. L'activité d'Exploitation en progression de 8,2% intègre aussi la réactivation de la croissance externe avec l'acquisition d'une structure d'hospitalisation à domicile sur le territoire d'Angers, qui permet de dépasser le seuil de 1.000 patients pris en soin à domicile chaque jour dans des parcours à forte expertise médicale.

La solidité de notre projet d'entreprise fait face cependant à des changements réglementaires très défavorables dans le champ sanitaire, qui mettent sous tension la performance économique. La déflation des recettes des activités d'expertise constatée dans nos cliniques SMR en lien avec la mise en œuvre de la réforme de tarification nous interroge sur le sens du sous-financement par l'Etat des parcours de santé. Comment se résoudre à un système qui conduit à un nivellement par le bas de la rééducation et menace la qualité de la prise en charge et la bonne exécution des services rendus au sein des filières spécialisées ?

Parce que nous avons toujours eu à cœur de relever les enjeux de santé, en déployant nos expertises et notre capacité d'innovation et d'investissement dans les projets de territoire, il nous appartient de partager cette préoccupation autour de la déconnexion entre les modalités de financement et les besoins de santé induits par le vieillissement de la population et l'augmentation du nombre de personnes fragilisées et atteintes de maladies chroniques. Face à un système de santé confronté à autant de défis, LNA Santé continuera d'activer son expérience, ses savoir-faire et ses valeurs au service de l'intérêt général, portée par ses engagements de société à mission. »

**Willy Siret – Directeur Général**

## Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2024

En millions d'euros	T2 2024	T2 2023	Var. (corrigée)	Var. orga. (corrigée)	6 mois 2024	6 mois 2023	Var. (corrigée)	Var. orga. (corrigée)
<b>Chiffre d'affaires Exploitation</b>	<b>197,0</b>	<b>180,0</b>	<b>+ 9,4%</b> (+ 7,3%*)	<b>+ 8,9%</b> (+ 6,7%*)	<b>386,3</b>	<b>357,1</b>	<b>+ 8,2%</b> (+ 6,1%*)	<b>+ 7,9%</b> (+ 5,7%*)
<b>Secteur Médico-Social France **</b>	<b>77,0</b>	<b>71,6</b>	<b>+ 7,6%</b>	<b>+ 7,6%</b>	<b>150,4</b>	<b>140,7</b>	<b>+ 6,9%</b>	<b>+ 6,9%</b>
% du CA Exploitation	39%	40%			39%	39%		
<b>Secteur Sanitaire France ***</b>	<b>108,8</b>	<b>98,2</b>	<b>+ 10,7%</b> (+ 6,8%*)	<b>+ 9,7%</b> (+ 5,9%*)	<b>213,4</b>	<b>195,7</b>	<b>+ 9,1%</b> (+ 5,2%*)	<b>+ 8,6%</b> (+ 4,7%*)
% du CA Exploitation	55%	55%			55%	55%		
<b>Secteur International Métier ****</b>	<b>9,5</b>	<b>8,8</b>	<b>+ 8,4%</b>	<b>+ 8,4%</b>	<b>19,0</b>	<b>17,9</b>	<b>+ 6,1%</b>	<b>+ 6,1%</b>
% du CA Exploitation	5%	5%			5%	5%		
<b>Autres secteurs Exploitation</b>	<b>1,7</b>	<b>1,4</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>	<b>3,5</b>	<b>2,8</b>	<b>N/S</b>	<b>N/S</b>
<b>Chiffre d'affaires Immobilier</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>+ 1,6%</b>		<b>3,3</b>	<b>6,6</b>	<b>- 49,8%</b>	
<b>Total</b>	<b>198,9</b>	<b>181,9</b>	<b>+ 9,4%</b>		<b>389,6</b>	<b>363,7</b>	<b>+ 7,1%</b>	

Données non auditées par les commissaires aux comptes

\* la croissance, ou sa composante organique, présentée corrigée (x%) neutralise l'impact sur le métier des cliniques SMR du reclassement des financements de mesures sociales (Séjour 1 & 2 et avenant 32) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2024 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2023.

\*\* Médico-Social France : Ehpad en France

\*\*\* Sanitaire France : Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), Cliniques Psychiatriques, Chirurgie et HAD en France

\*\*\*\* International Métier : MRPA en Belgique et cliniques en Pologne

## Activité robuste du 1<sup>er</sup> semestre 2024

Niveau d'activité	6 mois 2024	6 mois 2023	Var.
<b>Taux d'occupation - Médico-Social</b>			
Ehpad en France	94,0%	93,7%	+0,3 pt
Maison de repos en Belgique	92,5%	90,3%	+2,2 pts
<b>Nombre de patients - Sanitaire</b>			
Hospitalisation à Domicile	1.002	856	+17%
SMR/PSY France (en hôpital de jour)	1.059	974	+9%
SMR/PSY France (en hospitalisation complète)	2.362	2.350	+0%

Taux d'occupation : en pourcentage des chambres ouvertes à la commercialisation dans les maisons de retraite médicalisées  
Nombre de patients : nombre de patients accueillis en moyenne par jour sur l'ensemble des établissements

## Poursuite de la bonne dynamique d'activité

Au 1<sup>er</sup> semestre 2024, le taux d'occupation des établissements en Médico-Social poursuit sa progression par rapport à la même période de 2023 :

- Dans les Ehpad français, l'occupation moyenne représente 94,0% des capacités en hausse de 0,3 point par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2023. Cet indicateur supérieur à la moyenne constatée dans le secteur traduit l'adéquation de l'offre LNA Santé aux besoins de ses résidents dans les gammes Confort et Élégance. L'expertise médicale, l'ancrage territorial, la qualité des prestations hôtelières, le confort des infrastructures immobilières, la taille des établissements corrélée avec un ratio d'encadrement élevé et la culture de « soigner et prendre soin » sont les piliers d'un accompagnement holistique des résidents et d'une attractivité reconnue de l'offre de services.

En Belgique, l'occupation sur le semestre s'élève à 92,5%, en hausse de 2,2 points sur la période et traduit également le bon positionnement du parc. Le taux de remplissage augmentera mécaniquement au 2<sup>nd</sup> semestre sous le plein effet de la réduction de 14 lits du volume capacitaire de 2 maisons de repos situées à Bruxelles (portant le parc de 555 à 541 lits), à la suite de l'entrée en vigueur d'une ordonnance visant à la fermeture de lits non occupés sur la capitale.

Pour les cliniques sanitaires et l'hospitalisation à domicile, le nombre de séjours patients maintient sa trajectoire de croissance :

- En hospitalisation à domicile, le nombre de patients pris en soins s'élève à 1.002 séjours patients au 1<sup>er</sup> semestre 2024, en augmentation de 146 par rapport à la même période l'an passé, soit +17,1% en intégrant l'acquisition de la période et +14,7% à périmètre constant. Ce mouvement est l'illustration du recours étendu à un mode d'hospitalisation plébiscité tant par les patients que les opérateurs de santé, et activé chaque fois que la pathologie et l'état de santé du patient le permettent.
- Pour l'hospitalisation de jour en SMR et psychiatrie, le nombre de séjours patients progresse également de 9% à 1.059 séjours patients, cristallisant la montée en puissance de l'offre ambulatoire.
- Pour l'hospitalisation complète en SMR et psychiatrie, l'indicateur affiche une légère progression de 11 séjours patients à 2.362, correspondant à une utilisation des capacités à plus de 90%.

## Activité Exploitation en croissance dans tous les métiers

Au 2<sup>ème</sup> trimestre 2024, le chiffre d'affaires Exploitation de LNA Santé s'élève à 197,0 M€, en progression de 9,4% par rapport à la même période de 2023. Après neutralisation de l'impact du reclassement des financements de mesures sociales Ségur 1 & 2 et avenant 32, qui concerne les seules cliniques SMR, la croissance organique s'établit solidement à 6,7%\*. Complétée de la contribution pour +0,6% liée à l'acquisition au 1<sup>er</sup> juin 2024 d'une structure d'HAD, la croissance du chiffre d'affaires représente ainsi 7,3%\* versus 9,4% en publié.

Sur l'ensemble du semestre, le chiffre d'affaires Exploitation ressort à 386,3 M€ en croissance de 8,2% en publié et de 6,1%\* après la neutralisation susmentionnée, se décomposant en 5,7%\* de composante organique et 0,3% de composante externe. Le chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

- L'activité des Ehpad (**Médico-Social France**) s'établit à 150,4 M€, en hausse purement organique de 6,9% résultante à près de 90% de l'effet des tarifs :
  - les **Ehpad Élégance** affichent une croissance d'activité de 7,2% à 125,5 M€, sous l'effet des indexations tarifaires autorisées et d'une légère progression du taux d'occupation au 2<sup>ème</sup> trimestre dans les quelques établissements franciliens et PACA en retard d'activité.

- les **Ehpad Confort**, à prix d'hébergement modéré, enregistrent un chiffre d'affaires de 24,9 M€ en hausse de 5,7%.

L'activité **Sanitaire France** est en progression de 9,1% sur le 1<sup>er</sup> semestre 2024 en données publiées à 213,4 M€. En organique en tenant compte des effets du reclassement des financements de mesures sociales Ségur 1 & 2 et avenant 32, la croissance atteint 4,7%\*, portée essentiellement par l'accroissement des volumes en ambulatoire et au domicile. Complétée de la contribution pour 0,5% liée à l'acquisition sur le 2<sup>nd</sup> trimestre d'une structure d'HAD, la croissance du chiffre d'affaires représente sur 6 mois 5,2%\* versus 9,1% en publié.

<i>En millions d'euros</i>	T2 2024	T2 2023	Var. (corrigée)	Var. orga. (corrigée)	6 mois 2024	6 mois 2023	Var. (corrigée)	Var. orga. (corrigée)
<b>Cliniques</b> (SMR, chirurgie, psychiatrie)	81,9	76,4	+ 7,2% (+ 2,2%*)	+ 7,2% (+ 2,2%*)	162,6	152,6	+ 6,5% (+ 1,5%*)	+ 6,5% (+ 1,5%*)
<b>Hospitalisation à domicile</b>	26,9	21,8	+ 23,2%	+ 18,8%	50,8	43,0	+ 18,0%	+ 15,8%
<b>Total CA Exploitation Sanitaire France</b>	<b>108,8</b>	<b>98,2</b>	<b>+10,7%</b> (+ 6,8%*)	<b>+ 9,7%</b> (+ 5,9%*)	<b>213,4</b>	<b>195,7</b>	<b>+ 9,1%</b> (+ 5,2%*)	<b>+ 8,6%</b> (+ 4,7%*)

\* la croissance, ou sa composante organique, présentée corrigée (x%) neutralise l'impact sur le métier des cliniques SMR du reclassement des financements de mesures sociales (Ségur 1 & 2 et avenant 32) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2024 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2023.

L'activité sanitaire résulte des contributions suivantes :

- les cliniques dans les murs (**Soins Médicaux et de Réadaptation, Psychiatrie, Chirurgie**) génèrent une activité de 162,6 M€ sur le semestre, en progression faciale de 6,5% mais limitée à 1,5%\* après neutralisation du reclassement des financements de mesures sociales Ségur 1 & 2 et avenant 32, nettement en deçà du niveau d'inflation des charges courantes. Cette très faible évolution au regard de la progression des volumes traduit l'effet délétère de la réforme de tarification sur les cliniques SMR, laissant augurer une insuffisante valorisation des parcours spécialisés,
- les **structures d'Hospitalisation A Domicile (HAD)** poursuivent leur rythme de croissance soutenu avec une hausse organique de 15,8% sur le semestre. La croissance s'établit à 18,0% et bénéficie de l'intégration de l'HAD Saint-Sauveur situé à Angers et repris par LNA Santé au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre 2024. Ce nouvel établissement, portant à 11 le nombre d'HAD en exploitation, prend en charge 120 patients sur un territoire géographique important dans le Maine et Loire.
- Le secteur **International Métier** affiche un niveau d'activité de 19,0 M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre 2024, en progression constante depuis le début de l'année. La croissance, purement organique s'établit à 6,1% et s'analyse comme suit :
  - les **maisons de repos en Belgique** génèrent une activité de 16,7 M€ sur le semestre, en hausse de 7,0% par rapport à la même période de l'exercice précédent,
  - les **cliniques polonaises** représentent un chiffre d'affaires de 2,4 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024, en légère augmentation de 0,4%.

## Activité Immobilier non significative en attente de rebond au 2<sup>ème</sup> semestre

Le **chiffre d'affaires Immobilier** affiche 3,3 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2024 en diminution de moitié par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2023. Après un 1<sup>er</sup> trimestre en retrait, l'activité a commencé le redressement au 2<sup>ème</sup> trimestre avec un chiffre d'affaires de 1,9 M€ en légère hausse de 1,9%. Le décalage des cessions constaté en début de l'année devrait se résorber au 2<sup>ème</sup> semestre avec la dynamique des programmes de commercialisation en bloc ou à la découpe des actifs immobiliers. En conséquence, le CA Immobilier devrait entrer dans un long cycle de développement à l'aune du plan de transformation des établissements de santé, principalement en secteur sanitaire. Cette trajectoire devrait davantage se matérialiser d'ici la fin de l'année.

## Perspectives

A date du communiqué, le parc en exploitation comprend 86 établissements pour 9.615 lits et places, complété par un réservoir de 872 lits à installer ou à reprendre, soit un parc autorisé de 10.487 lits.

LNA Santé publiera ses résultats semestriels le 18 septembre prochain après bourse. Ceux-ci bénéficieront de la dynamique de croissance de son activité, notamment dans ses Ehpad et pour l'HAD. Toutefois, et comme annoncé à l'occasion des précédentes communications, la réforme du financement des cliniques SMR va peser sur la performance du secteur Sanitaire France. En conséquence, l'entreprise affiche une prudence raisonnable sur l'atterrissage de ses résultats semestriels 2024.

Grâce à la bonne orientation de son activité au 1<sup>er</sup> semestre et malgré l'impact dilutif sur les marges de la réforme tarifaire, LNA Santé maintient toutefois sa prévision de croissance supérieure à 4,5%\* en organique pour l'ensemble de l'année 2024 ; avec la perspective confirmée de poursuivre la croissance en préservant une base solide de performance, conduire la transformation du parc et maîtriser la structure financière du Groupe. Au-delà, l'entreprise familiale garde fermement le cap de son projet « Grandir Ensemble 3 » pour guider ses priorités stratégiques, activer les leviers d'action et fédérer le collectif entrepreneurial LNA. La prochaine publication des résultats semestriels reviendra sur ces avancées à mi-année.

### ***Prochaine publication :***

***Les résultats semestriels 2024 seront publiés le 18 septembre 2024 à la clôture du marché.***

### **A propos de LNA Santé :**

LNA Santé est une entreprise familiale nantaise créée en 1990. Notre métier est de soigner et prendre soin de personnes en situation de fragilité ou de perte d'autonomie. Acteur de santé global qui rassemble 9000 professionnels au sein de 86 établissements (cliniques de chirurgie, de réadaptation, de santé mentale, hôpitaux à domicile, maisons de retraite médicalisées, centres de santé et crèches). Entreprise à mission, nous avons à cœur de porter collectivement des actions concrètes qui répondent aux enjeux de santé, sociaux et environnementaux.

Pour plus d'informations, merci de consulter le site Internet : [www.lna-sante.com](http://www.lna-sante.com)

L'action LNA est cotée sur le compartiment B d'Eurolist by Euronext Paris.

Code ISIN : FR0004170017.



## Contacts :



Damien Billard  
DG Délégué aux Finances  
+33 (0)2 40 16 17 92  
contact@lna-sante.com



**Communication  
financière**  
Denis Bley  
+33 (0)1 80 81 50 00  
info@capvalue.fr



**Relations presse  
économique et  
investisseurs**  
J. Gacoin / V. Boivin  
+33 (0)1 75 77 54 65  
lnasante@aelium.fr

**Ligne Actionnaires (mardi et jeudi de 14h à 16h) : 0 811 04 59 21**

## Glossaire

Le **régime de croisière** correspond aux lits conformes au projet d'exploitation de LNA Santé (qualité de la prise en charge, taille cible d'établissement, état neuf de l'immobilier, management formé et impliqué, organisation efficiente).

La **croissance organique** du chiffre d'affaires correspond à la variation du chiffre d'affaires :

- entre N-1 et N des établissements existants en N-1,
- entre N-1 et N des établissements ouverts en N-1 ou en N,
- entre N-1 et N des établissements restructurés au cahier des charges LNA Santé ou dont la capacité a augmenté en N-1 ou en N,
- sur N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements acquis en N-1

Pour 2024, la **croissance**, ou sa composante **organique, corrigée** (x%\*), est ajustée de l'impact sur le métier des cliniques SMR du reclassement des financements de mesures sociales (Ségur 1 & 2 et avenant 32) intégrés dans le chiffre d'affaires en 2024 alors qu'ils étaient enregistrés en réduction des charges de personnel en 2023.